



**Entreprendre  
à l'international**

LA REVUE DES CONSEILLERS  
DU COMMERCE EXTÉRIEUR DE LA FRANCE



# Afrique

## Des marchés aux quatre coins du continent

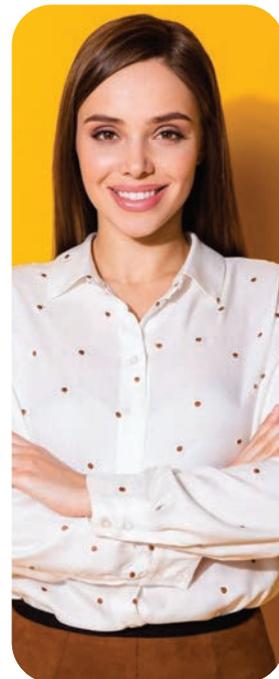
**PAYS BALTES**

Small is beautiful

**JEUX OLYMPIQUES**

Paris, vitrine de  
l'innovation française

# L'EMPLOI , C'EST NOTRE MÉTIER



**+20 ans  
d'expertise**

**30  
agences  
au Maroc**

**+35 000  
intérimaires**

**📍 Maroc - Côte d'Ivoire - Sénégal - Cameroun - Bénin**

**51, Boulevard d'Anfa - Casablanca Tél.: +212 5 22 43 03 49 - Fax: +212 5 22 43 03 74**

# 20 Afrique : des marchés aux quatre coins du continent



© Goddard\_Photo/istockphoto

## Éditorial

- 5 Un défi unique : se positionner sur des marchés difficiles**  
Par Sophie Sidos-Vicat

## Actualités

- 7 Les Jeux de Paris, vitrine de l'innovation française**  
Par Guy de Rougemont

## Union européenne

- 13 Nouvelle stratégie industrielle de défense européenne : le réveil de l'UE ?**  
Par Stéphane Rodrigues

## Le grand jeu américain

- 16 États-Unis-Chine, section 301 : belote et rebelote**  
Par Jean-François Boittin

## Afrique : des marchés aux quatre coins du continent

Dossier coordonné par  
Sandrine Weisz

- 23 MAROC : une croissance tirée par l'industrie**  
Par Sandrine Weisz



7  
Actualités  
Les Jeux

© Mockups Design/Adobe Stock

- 33 GUINÉE : des perspectives économiques enfin prometteuses**  
Par Gaëlle Picut et Sandrine Weisz
- 36 AFRIQUE DU SUD : une économie développée, mais des lignes de faille**  
Par Gaëlle Picut
- 41 KENYA : un marché attractif mais non exempt de difficultés**  
Par Gaëlle Picut

## Interview

- 44 Olivier de Lagarde, CEO du Collège de Paris**  
Propos recueillis par Olivier Nifle

## Vu dans le monde

- 48 PAYS BALTES : small is beautiful**  
Par Sandrine Weisz
- 52 PÉROU : Infrastructures, décrypter les modes de financement**  
Par Antoine Bidault et Ricardo Guevara Bringas

## PME

- 54 Aider à la dimension internationale du programme France 2030**  
Par Sophie Marek

## Événements CCE

- 57 Signature de la convention CCE/Club V.I.E.**
- 58 Agenda**



48  
Pays baltes  
Small is beautiful

© S. Weisz

Couverture : Adobe Stock

# Strengthening control of your maritime domain



*Offshore Patrol Vessel*



*Offshore Support Vessel*



*Fast Interceptor Craft*



*Fast Patrol Boat*



SOPHIE  
SIDOS-VICAT

## Un défi unique : se positionner sur des marchés difficiles

**L**e *challenge* principal auquel les entreprises françaises sont confrontées dans leur développement international est aujourd'hui de détecter des marchés dans des pays dont on pourrait penser qu'ils sont peu porteurs ou difficiles d'accès : pays à faibles PIB, parfois instables, avec des dangers sécuritaires potentiels ou un *French Bashing* latent.

Le continent africain est emblématique de ce défi. Dans le dossier central de ce numéro, un focus sur quatre pays anglophones et francophones – Maroc, Guinée, Kenya, Afrique du Sud – y présente des opportunités à court terme.

Les États baltes illustrent également cette problématique. Le budget pharaonique du grand projet ferroviaire, Rail Baltica, est sans lien avec la taille réduite des pays. Le tracé prévu reliera leurs capitales jusqu'à l'Europe orientale. Les entreprises françaises sont déjà bien positionnées pour décrocher leur part du gâteau.

Enfin, l'actualité économique de la France, c'est aussi l'organisation des Jeux Olympiques et Paralympiques. *Paris 2024* est non seulement une compétition sportive planétaire mais aussi une vitrine de l'innovation française dans de nombreux domaines. Et donc un levier de l'attractivité de la France.

Je vous souhaite de passer un très bon été. De nombreux événements du réseau marqueront la rentrée et je m'en réjouis. ■

*Sophie Sidos - Vicat*

Sophie Sidos-Vicat  
Présidente des conseillers  
du Commerce extérieur  
de la France



Pernod Ricard

*Créateurs de convivialité*

Pernod Ricard est un leader mondial des vins et spiritueux premium, ancré dans ses terroirs et son héritage. Notre entreprise a une âme et les produits qu'elle élabore avec fierté sont bien plus que de simples marques.

En phase avec son époque et respectueux de ses communautés, Pernod Ricard rassemble 20 000 collaborateurs dans le monde entier autour de son authentique culture de la convivialité, inclusive et solidaire, porteuse de lien social et d'expériences mémorables.

CHIVAS  
BLENDED SCOTCH WHISKY

ABSOLUT.

Bellini's

JAMESON  
IRISH WHISKY

THE  
GLENLIVET

ROYAL SALUTE

MARTELL

CHAMPAGNE  
PERRIER-JOUËT

G.H. MUMM

MALIBU

BEEFEATER  
LONDON

Havana Club

RICARD

LABUS D'ALCOOL EST DANGEREUX POUR LA SANTÉ, À CONSOMMER AVEC MODÉRATION.

# Les Jeux de Paris, vitrine de l'innovation française



©JCARON/ZEPPELIN/SIPA

**Événement mondial majeur, les Jeux Olympiques et Paralympiques devraient être suivis par quelque quatre milliards de téléspectateurs. Au-delà des performances sportives, ils mettront en valeur les compétences des entreprises de toutes tailles qui se sont impliquées dans sa réussite.**

Par Guy de Rougemont, journaliste

**S**i les six partenaires « premium » de la compétition (BPCE, Carrefour, EDF, LVMH, Orange et Sanofi) sont des poids lourds de l'économie française, le Comité d'organisation (COJOP) a aussi associé un grand nombre d'entreprises plus modestes à la manifestation. Sur les 2,7 milliards d'euros de son budget d'achat, près de

75 % ont été alloués à des TPME, des *startup* et des structures de l'économie sociale et solidaire. En effet, Paris 2024 se veut exemplaire en termes d'inclusivité et d'écoresponsabilité.

Le Comité et Solideo (la société chargée de construire les ouvrages olympiques) se sont engagés à diviser de moitié l'empreinte carbone des Jeux de Paris en comparaison de ceux de Rio, soit

1,58 million de tonnes d'équivalent CO<sub>2</sub> contre 3,6 en 2016. Pour respecter cet objectif, tous les prestataires ont dû se plier à des cahiers des charges exigeants. EDF, notamment, alimentera les infrastructures des JOP avec de l'énergie 100 % renouvelable, certificats d'origine à l'appui. L'énergéticien a également intégré des solutions photovoltaïques dans la construction de certains >>>

# Notre **expertise** au service de votre **protection sociale** à l'étranger



Maryvonne SOMSACK  
Responsable grands comptes  
[msomsack@cfe.fr](mailto:msomsack@cfe.fr) 01 64 14 53 12

*cfe*  
Caisse des Français de l'Étranger

Retrouvez l'atout  
en flashant le qr Code :



## → Actualités Jeux Olympiques



© Sylvain Cricq-Sarrailly/SIPA

» sites. La toiture concave du nouveau centre aquatique olympique (prouesse architecturale en elle-même) accueille 4200 m<sup>2</sup> de panneaux solaires et le bâtiment est doté d'un système de récupération de l'air humide qui servira à chauffer l'eau des bassins. Des panneaux solaires équipent aussi les toits d'un quartier du village olympique. Ils devraient fournir environ 20 % de la consommation énergétique du secteur.

S'étalant sur 52 hectares, le village a réuni les grands noms du BTP français – Eiffage, Vinci, Icade – autour d'un projet axé sur « l'excellence environnementale ». Les deux-tiers des immeubles ont des ossatures et des façades en bois. Dans les appartements destinés aux athlètes, la climatisation, très gourmande en énergie, est remplacée par des planchers hydrauliques dits « réversibles » : chauffants en hiver et rafraîchissants l'été. Un immeuble pilote, baptisé « Cycle », possède même un système de collecte des eaux usées et une station d'épuration en sous-sol. Jusqu'aux urines qui seront récupérées pour être transformées en engrais par la *startup* girondine Toopi Organics.

Le projet fait aussi la part belle aux espaces verts (6 hectares, 9000

arbres et arbustes). Une partie de leur aménagement a été confiée à Halage, association dédiée à l'insertion à travers les métiers du paysage. Après la compétition, le village pourra accueillir 6000 habitants et autant de salariés. Il disposera de tous les commerces et services de proximité nécessaires, ainsi que deux crèches, deux groupes scolaires, des logements sociaux et une résidence étudiante.

### 100 % de seconde vie

En matière d'équipements aussi, Paris 2024 a un objectif ambitieux : 100 % de seconde vie pour les six millions de mobiliers et produits nécessaires à l'événement. La *startup* francilienne Le Pavé a employé des matériaux recyclés pour produire les 11000 sièges du Centre aquatique et de l'Arena Porte de la Chapelle, valorisant ainsi 100 tonnes de déchets. Dans les chambres du village olympique, les lits sont en carton, les matelas fabriqués à partir de filets de pêche recyclés et les cloisons constituées de déblais de chantiers, transformés en panneaux par la coopérative Cycle Terre. Sodexo s'est même engagé à assurer le réemploi des 35000 assiettes et 17000 plateaux du restaurant du village, dont l'approvi-

**PARIS**  
Tribunes et infrastructures sont déjà en place

sionnement en produits frais (soit 600 tonnes de marchandises) sera assuré par Carrefour. L'enseigne de la grande distribution privilégiera les circuits courts, dans un souci de qualité mais aussi, là encore, de réduction de l'empreinte carbone. Les déchets alimentaires seront collectés et valorisés par des structures solidaires comme l'entreprise d'insertion Moulinot.

### Un défi technologique

Près de 900 épreuves, 7000 points d'accès Wi-Fi, 12000 écrans connectés, déployés à travers le territoire et reliés par 400000 km de fibre optique... Les JOP 2024 représenteront en volume de données l'équivalent de 40 coupes du monde de football simultanées. Le Comité a confié la gestion de ce défi à Atos. Malgré ses difficultés financières actuelles, le groupe informatique pourra s'appuyer sur sa longue relation avec les JO (23 ans de partenariat) et une maîtrise avérée dans la protection des données sensibles, résultant de ses contrats militaires et sécuritaires avec l'État.

La connectivité de l'ensemble des sites de compétition est confiée pour la première fois à un opérateur télécom unique : Orange. Le très haut débit fixe sera

»»

www.gys.fr | contact@gys.fr



fabricant français  
depuis 1964

Invest in the future

**60** ans  
d'innovation

#### Soudage et coupage

MMA, TIG, MIG-MAG  
Arc tiré, Décharge capacitive  
Soudage par points  
Coupage plasma  
Chauffe par induction  
Protections, Accessoires

#### Réparation carrosserie

Soudage par points  
Débosselage, Levage  
Soudage MIG, Rivetage  
Coupage plasma  
Chauffe par induction  
Outillage et accessoires

#### Entretien des batteries

Chargeur, BSU  
Booster, Démarreur  
Câble de démarrage  
Testeur, Accessoires

La  
victoire,  
ça se  
cultive.

*invivo-group.com*

**invivo**