



**ntreprendre
à l'international**

LA REVUE DES CONSEILLERS
DU COMMERCE EXTÉRIEUR DE LA FRANCE

Égypte

Carrefour entre trois continents

VU DANS LE MONDE

Forum Moyen-Orient et Afrique du Nord

ÉTATS-UNIS

Politique et climat: nouvelle donne

L'EMPLOI , C'EST NOTRE MÉTIER



**+20 ans
d'expertise**

**30
agences
au Maroc**

**+35 000
intérimaires**

📍 Maroc - Côte d'Ivoire - Sénégal - Cameroun - Bénin

51, Boulevard d'Anfa - Casablanca Tél.: +212 5 22 43 03 49 - Fax: +212 5 22 43 03 74



© AlexAnton/AdobeStock

34 Égypte Carrefour entre trois continents

Éditorial

- 5 **Multiples événements**
Par Sophie Sidos Vicat

Actualités

- 7 **La communauté internationale au chevet des océans**
8 **VivaTech 2025**

Vu dans le monde

- 10 **Forum Moyen-Orient et Afrique du Nord au pied des pyramides**
Par Sandrine Weisz
18 **La Réunion: déchets, innover pour un avenir durable**
Par Henri Dupuis
20 **Japon: un marché qui fait renaître l'envie**
Par Philippe Mesmer, journaliste

Union européenne

- 25 **Quelle réponse aux tarifs douaniers de Donald Trump?**
Par Jean-Luc Demarty

Le grand jeu américain

- 28 **Changement climatique: mode d'emploi pour l'accélérer**
Par Jean-François Boittin



© tolyambos/AdobeStock



© Jan Hanus/AdobeStock

10 Forum Mena

28 USA Politique et climat: nouvelle donne

Couverture: hmkree/Istockphoto

Égypte: carrefour entre trois continents

Dossier coordonné par Gaëlle Picut et Sandrine Weisz

- 36 **Une puissance régionale en devenir**
44 **GRANDS PROJETS: entre ambitions et réalités**
47 **TOURISME: l'Égypte veut doubler son tourisme**

3 questions à...

- 50 **Ludovic Pouille**, ministre de l'Europe et des Affaires étrangères

PME

- 52 **Chasser en meute pour conquérir l'international**
Par Joselyne Studer-Laurens

Événements CCE

- 55 **Sommet Choose France**
57 **Succès du comité UE**
58 **Agenda**

OCEA

PARTNERS ALL THE WAY



MARITIME TRANSPORT AND MOBILITY



MARITIME TERRITORY ADMINISTRATION



MARITIME SAFETY AND SECURITY



TRANSOCEANIC YACHTS

www.ocea.fr



SOPHIE
SIDOS VICAT

multiples événements

Notre revue met en lumière une région spécifique dans chacune de ses éditions. C'est au tour de la zone Sud-méditerranée et Moyen-Orient de prendre le feu des projecteurs. Le forum Mena des CCE organisé au Caire a accueilli un large panel d'experts et recueilli une participation massive. Quant à l'Égypte, le dossier central qui lui est consacré valorise ses atouts au-delà des complexités du marché.

Un saut sur les autres continents donne des pistes de réflexion sur le Japon, l'Île de La Réunion et les États-Unis. Le pays opère un retournement politique sur la lutte contre le changement climatique et a brillé par son absence à la conférence des Nations Unies sur l'océan à Nice en juin. Concernant l'Union européenne, l'article qui lui est consacré expose les différentes ripostes possibles au relèvement des tarifs douaniers américains.

Ce numéro souligne aussi la présence de plus en plus marquée des CCE dans des événements d'envergure organisés par des tiers ou des partenaires : l'Expo 2025 à Osaka, Choose France, VivaTech.

Comme chaque année, notre Assemblée générale clôt une période riche en rencontres et débouche sur une pause estivale que je vous souhaite excellente. ■

Sophie Sidos - Vicat

Sophie Sidos Vicat
Présidente des conseillers
du Commerce extérieur
de la France



CULTURES
AEROPONIQUES ET
HYDROPONIQUES
DE FRANCE

Orge hydroponique : le buffet à volonté du mouton moderne



40x Supérieur
aux standards
conventionnels



Jusqu'à **1.000.000** têtes
sur **300 Hectars**



Rentabilité assurée
sous **2 ans**



5 inventions



+25 ans
d'expérience



4 Pays
d'interventions



SANS
résidus chimiques



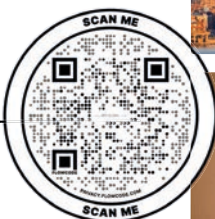
[LINKEDIN.COM/COMPANY/CAHYF](https://www.linkedin.com/company/cahyf)



[CAHYFINTERNATIONAL.COM](https://www.cahyfinternational.com)

Real Estate Talk?

Contact us



amglobal.ai



info@amglobal.nyc



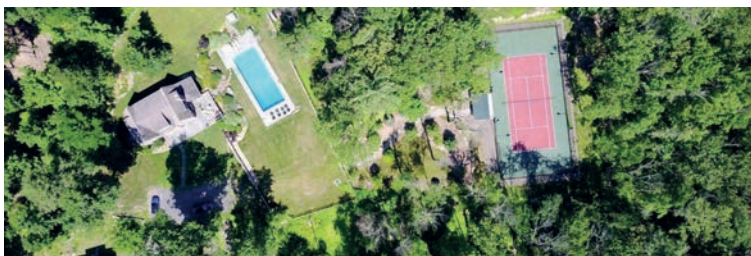
+1 646 330 1328



flow.page/amglobal



New York, NY USA



— am GLOBAL —
Real Estate Services

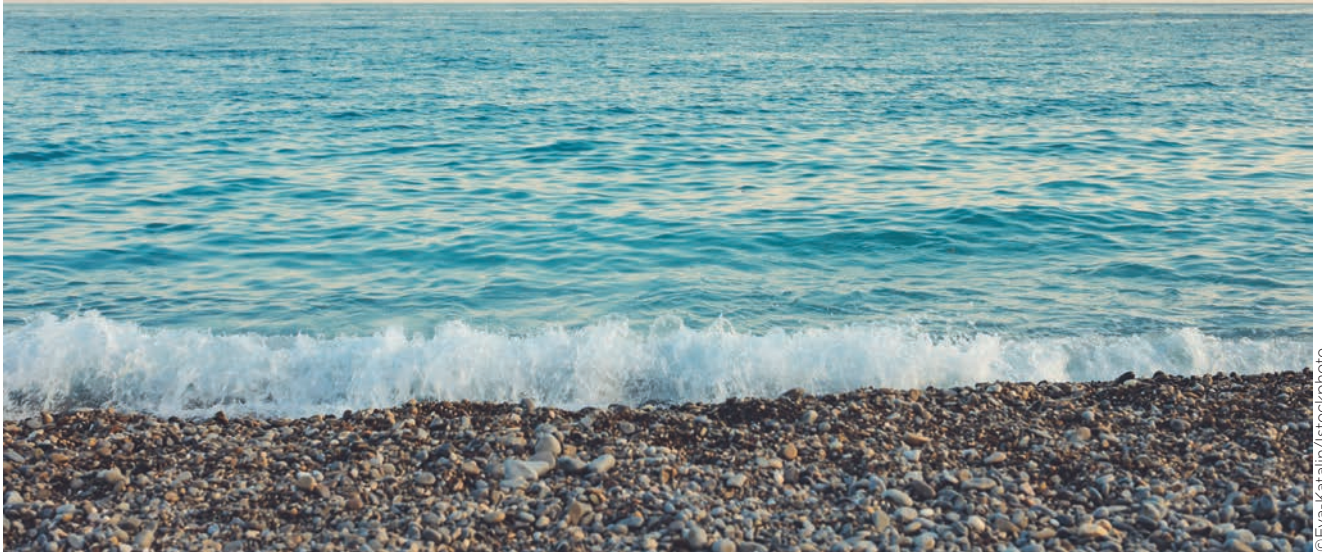
NY Real Estate License # 10991234174



La communauté internationale au chevet des océans

NICE

La Conférence des Nations unies sur l'Océan (UNOC) a accueilli une soixantaine de chefs d'État ou de gouvernement.



©Eva-Katalin/istockphoto

Réchauffement, surpêche, pollutions, destruction des habitats côtiers : les défis à relever pour l'écosystème marin sont multiples. Du 9 au 13 juin 2025, une soixantaine de chefs d'État ou de gouvernement, à l'exception notable de Donald Trump, se sont réunis à Nice pour tenter d'enrayer la dégradation de l'océan, régulateur du climat et réservoir de biodiversité.

La 3^e Conférence des Nations unies sur l'Océan (UNOC), coorganisée par la France et le Costa Rica, a abordé plusieurs sujets sensibles : la protection des grands fonds marins, avec un moratoire en discussion mais loin de faire l'unanimité ; l'objectif ambitieux de 30 % de zones

marines protégées d'ici 2030 ; la décarbonation du transport maritime ; la lutte contre la pêche illégale et la pollution plastique. Antonio Guterres, secrétaire général de l'ONU, a rappelé « *notre profonde dépendance à l'océan qui produit la moitié de l'oxygène que nous respirons et nourrit 3 milliards de personnes* ». Emmanuel Macron a annoncé

que le traité de protection de la haute mer et de la biodiversité (BBNJ) avait atteint les soixante ratifications nécessaires à son entrée en vigueur.

Science et finance

Deux autres événements ont précédé l'UNOC : un congrès scientifique et le forum de la finance et de l'économie bleue à Monaco, qui a réuni 1 800 entrepreneurs, investisseurs et institutions. Déjà 25 milliards de dollars ont été mobilisés, et 25 de plus pourraient suivre dans les énergies marines, la décarbonation du transport maritime ou encore la lutte contre la pollution plastique. Objectif : convaincre qu'une économie bleue durable peut aussi être rentable. ■

VivaTech 2025 : accélérateur d'innovation

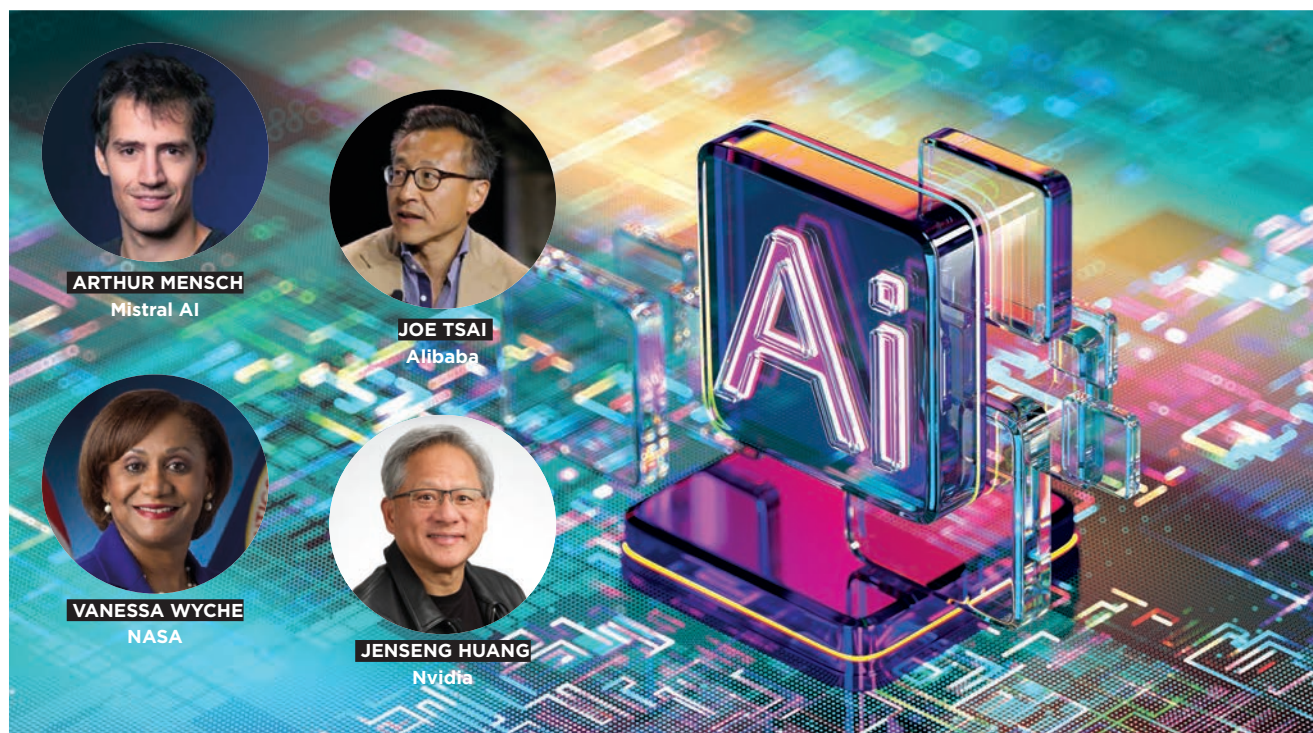


© Vivatech

Du 11 au 14 juin, VivaTech a une nouvelle fois confirmé son statut de rendez-vous incontournable de l'innovation. Devenu en 9 ans le plus grand salon européen dédié aux *startups* et aux nouvelles technologies, l'événement parisien, co-organisé par Publicis et *Les Echos-Le Parisien*, a rassemblé 165 000 participants, dans un contexte géopolitique qui pousse l'Europe à revendiquer sa souveraineté technologique.

Les CCE ont participé à cette édition sur le stand Business France/French Lab, témoignant de l'importance stratégique accordée par la France à ce secteur d'avenir. Leur présence illustre la volonté d'accompagner les entreprises françaises dans leur développement international sur les marchés technologiques.

Avec 14 000 *startups*, 3 500 exposants et 400 intervenants, VivaTech 2025, fidèle à sa mission, a servi de passerelle entre *startups*, licornes, grands groupes, investisseurs et institutions publiques. Confirmant son attractivité internationale, l'événement a accueilli des têtes d'affiche emblématiques comme Jensen Huang (Nvidia), Joe Tsai (Alibaba), Arthur Mensch



© Photos personnalités : Vivattech/photo de fond : Vertigo3d/Istockphoto

(Mistral AI) ou encore Vanessa Wyche, numéro 3 de la NASA. Après l'Inde en 2024, le Canada, pays invité d'honneur, faisait partie des 50 pavillons étrangers représentés.

L'IA s'impose dans tous les secteurs

Sans surprise, l'intelligence artificielle a largement dominé les débats. 85 % des entreprises interrogées par VivaTech prévoient d'augmenter leur budget consacré à l'IA en 2025. Le premier classement « Top 100 Rising European Startups » a révélé une dynamique prometteuse: l'Allemagne (36 *startups*), la France (22) et le Royaume-Uni (17) forment le trio de tête, avec l'IA comme secteur le plus représenté (15 *startups*). Cette prééminence de l'IA se retrouve dans tous les secteurs stratégiques explorés. Des entreprises comme Mistral, ElevenLabs ou Potoroom illustrent cette

85 %

des entreprises interrogées par VivaTech prévoient d'augmenter leur budget consacré à l'IA.

capacité européenne à innover sur des enjeux technologiques majeurs.

VivaTech 2025 a identifié les grandes orientations de l'innovation européenne: la transformation de la *fintech* avec le *Banking-as-a-Service* (BaaS), l'optimisation de la logistique par l'IA, l'essor de la cybersécurité et de la *defense tech*, les nouvelles pistes en termes de *climate tech* malgré le ralentissement des investissements ESG, les avancées des *health tech* dopées par l'IA, et la réinvention des industries créatives et du secteur du gaming. Les questions éthiques, la confidentialité et la gouvernance liées aux avancées technologiques ont également été débattues.

« L'intelligence artificielle, désormais au cœur de toutes les industries, démontre la capacité de l'Europe à innover sur des enjeux technologiques et stratégiques – avec une vision long terme. Cette

dynamique confirme que l'Europe n'est plus seulement un terrain de croissance, mais un véritable laboratoire de transformation technologique et sociétale » a souligné François Bitouzet, Managing Director de Viva Technology. Les forts enjeux de formation et de recrutement étaient également au cœur du salon.

« VivaTech est devenu le plus important événement mondial de la tech, devant le CES, avec 165 000 visiteurs et 14 000 startups, a indiqué Maurice Lévy, Publicis Groupe. Beaucoup d'entre elles y réalisent 25 % de leur chiffre d'affaires annuel ». Jensen Huang, Pdg de Nvidia, a annoncé un partenariat avec la startup française Mistral AI pour créer une plateforme cloud propulsée par 18 000 puces Blackwell. « L'IA est l'infrastructure essentielle de notre époque, tout comme l'électricité et Internet l'étaient autrefois » a-t-il souligné. ■

DÎNER DE GALA



©Ecomevent

Forum Moyen-Orient et Afrique du Nord au pied des pyramides

Du 8 au 10 mai, plus de 600 participants ont assisté au forum des CCE organisé au Caire par la commission Sud-méditerranée et Moyen-Orient. Un événement mêlant conférences, rencontres d'affaires et, le lieu s'y prêtait, visites culturelles.

Par Sandrine Weisz

Le forum s'inscrit dans le prolongement de la visite d'Emmanuel Macron en Égypte un mois plus tôt, marquée par une volonté de rapprochement économique entre Paris et Le Caire et la signature d'accords de partenariats. Ce coup de projecteur sur l'Égypte permet de souligner que le pays est un des plus stables de la région et qu'il réalise le premier PIB d'Afrique (Banque Mondiale 2023).

« Nous sommes réunis dans cette ville-monde qu'est Le Caire, au cœur de la Méditerranée, ce car-

refour unique entre l'Europe, l'Afrique et le monde arabe. C'est ici que se dessine l'ambition d'une prospérité partagée, où l'innovation et la coopération économique avec la France deviennent des leviers majeurs pour préparer l'avenir. », a déclaré en ouverture Alexandre Ratle, président de la commission Sud-méditerranée et Moyen-Orient.

Du faste et des rencontres d'affaires

Dalida sur écran géant entonnant les premières notes du tube *Salma ya salama* en guise de